

経営改善計画の概要

過去

現在

将来

窮境要因

●窮境に陥った要因を特定

- ・営業欠損
- ・実質債務超過
- ・過剰債務
- ・資金繰り難



上記のようになった具体的要因は？

●例えばフレームワークを利用し分類

- ・SWOT分析
 - 外部要因（円高・技術革新）
 - 内部要因
- ・分野別
 - 事業面（多角化の失敗）
 - 財務面（過剰投資）
 - 経営面（管理体制未整備）
 - 組織面（後継者不足）



課題

●窮境要因を除去する視点

- ・経営者が実行者兼総責任者
- ・経営者から要因を聴き出す
- ・除去可能性の見極め
- ・担当者が得心する分析

●具体的に抽出

- ・抽象的なものの羅列は要因が掴め
きれていない証拠
- ・数値分析に偏る
- ・何をしなければいけないのか？



債務者概況表

解消の方向性

●製造業

- ・受注・販売見込みの精度向上
- ・計画性のある設備投資
- ・製造原価管理の導入

●建設業

- ・不要不急の不動産売却
- ・工事原価管理の徹底

●小売業・飲食店

- ・店舗別採算性の導入
- ・店舗展開の見直し
- ・オペレーションの効率化

●ホテル・旅館業

- ・ネット予約システムの導入



「強み」をセールスポイントとし強化
「弱み」を極力解消